ANEXO 2

DOCUMENTO BASE PARA LA FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE INTERVENCIONES ORIENTADAS A RESULTADOS DE DESARROLLO DE LA AECID

ÍNDICE

FORMATO DE BASE PARA LA FORMULACIÓN DE INTERVENCIONES AECID CON ORIENTACIÓN A RESULTADOS 2

1. DATOS GENERALES 2
2. ÁMBITO ESTRATÉGICO O PROGRAMA EN EL QUE SE INSERTA LA INTERVENCIÓN 3
3. CRITERIOS DE EFICACIA DE LA AYUDA 3
4. BENEFICIARIOS 3
5. IDENTIFICACIÓN 5
6. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN 6
7. INDICADORES, FUENTES DE VERIFICACIÓN Y METAS DE DESEMPEÑO 6
8. RIESGOS. 7
9. GESTIÓN DE LA SEGURIDAD. 8

9.1. BREVE DESCRIPCIÓN DE LA SEGURIDAD EN EL TERRENO. 8

9.2. PROTOCOLO DE SEGURIDAD DE LA ORGANIZACIÓN 8

9.3. FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL PERSONAL EN MATERIA DE SEGURIDAD 9

10. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES 9
11. PRESUPUESTO Y PLAN DE FINANCIACIÓN 9
12. SOSTENIBILIDAD 10
13. SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS 10
14. INFORMACIÓN ADICIONAL. 10

ANEXO 1: FORMATO BASE DE CRONOGRAMA Y ASIGNACIÓN DE RESPONSABILIDADES OPERATIVAS 12

ANEXO 2: FORMATO BASE DE PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES 13

FORMATO DE BASE PARA LA FORMULACIÓN DE INTERVENCIONES AECID CON ORIENTACIÓN A RESULTADOS

1. DATOS GENERALES

- Título de la intervención

  Fortalecimiento de las capacidades del Sistema Nacional de Salud de Níger para la formación de médicos especialistas en el país, y avance en la consecución de la Cobertura Sanitaria Universal ODS 3.8.

- Ámbito estratégico en el que se inserta:

  Fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud de Niger en el avance hacia la Cobertura Sanitaria Universal ODS 3.8

- Área geográfica: País/es, localidad/es: *Nombre del país/es y localidad/es donde se prevé llevar a cabo la intervención.*

  País: República de Níger.

  Regiones: CEDEAO

- Código CAD/CRS/CSE: incluir un máximo 6 códigos CSE

  12281: Formación Personal Sanitaria

  122. Atención Sanitaria Básica

- Entidad receptora de la subvención: **FCSAI**

- Entidad/es socio/s-contraparte/s locales:
  - **Ministerio de Salud de Níger**
  - **Facultad de Ciencias de la Salud de Niamey Niger**
  - **Hospital Nacional de Niamey**

- Entidad ejecutora:

  Hospital Nacional de Niamey/Facultad de Ciencias de la Salud de Niamey /FCSAI

- Otras entidades colaboradoras:

- Duración prevista (en meses): **18 meses**

- Coste total de la intervención: 149.200 Euros

- Aportación AECID: 149.200 Euros

- Otras aportaciones desglosar: No se prevén otras aportaciones

2. ÁMBITO ESTRATÉGICO O PROGRAMA EN EL QUE SE INSERTA LA INTERVENCIÓN

La AECID considera Salud sector prioritario en Níger, y colabora al fortalecimiento de su Sistema de Salud a través de la participación en el Fondo Común de Salud, que financia intervenciones prioritarias para aumentar el acceso a los cuidados primarios de salud a toda la población, imprescindibles para mejorar de forma equitativa los indicadores de salud. En 2016 el Ministerio de Salud Pública y el Hospital Nacional de Niamey han solicitado a AECID el refuerzo de capacidades de la formación y asistencia especializada para avanzar en cobertura de nuevos servicios esenciales a la población de Niger.

Níger, a pesar de haber experimentado avances en algunos indicadores de salud, se enfrenta a retos importantes en la respuesta de su Sistema Sanitario a los problemas de salud de su población, siendo el aumento de acceso a servicios de salud a todos los niveles de atendimiento una de sus prioridades.

El déficit de trabajadores de salud especializados es uno de los condicionantes que limitan las posibilidades de acceso a la continuidad de los servicios de salud, especialmente en lo referente a cuadros de alta cualificación. Según datos del Plan de Desarrollo Sanitario (PDS) de Recursos Humanos de Níger, la cobertura sanitaria es de tan solo el 48,47%. El país cuenta con 634 médicos, lo que refleja un ratio de 1 médico por cada 29.225 habitantes cuando las normas de la OMS establecen una proporción de 1 medico por cada 10.000, siendo estos indicadores unos de los más preocupantes dentro de la región de África Subsahariana. Trabajan médicos especialistas de las principales especialidades únicamente en el Hospital Nacional de Niamey, contando los Hospitales Regionales con 1 o 2 especialistas de Medicina Interna, Cirugía y Ginecología, pero no del resto de las especialidades.

El avance hacia la Cobertura Sanitaria Universal, contemplada en el ODS 3.8, considera el aumento de acceso a nuevos servicios esenciales a un mayor número de personas, como elemento crucial para alcanzar dicha cobertura. Para ello es necesario que los países, sus Sistemas Nacionales de Salud e Instituciones de Formación de Salud refuercen su capacidad de formación técnica especializada. El PDS de Níger tiene entre sus 6 ejes estratégicos el referido a la "mejora de la oferta, calidad y demanda de los servicios sanitarios" y el "Desarrollo de los recursos humanos de la salud". Existe también en el país una política de RRHH que contempla el área de especialización médica. En este sentido, se plantean como acciones básicas dentro de los mismos y para los próximos 4 años (2017-2021) acciones de refuerzo de las capacidades de formación especializada y de las estructuras sanitarias de referencia como es el caso del Hospital Nacional de Niamey, o la mejora de la calidad de los recursos humanos en salud entre otras.

En este contexto, la Facultad de Ciencias de la Salud de Níger forma médicos generales, y ha iniciado la formación médica especializada en las siguientes especialidades: Cirugía General, Ginecología y Obstetricia, Medicina Interna, Pediatría y Cardiología. Está previsto iniciar la formación en Neurocirugía y Cirugía Pediátrica de forma inmediata, y en el plazo de un año está previsto iniciar la formación en Traumatología y Ortopedia, Anestesia y Reanimación, y Oftalmología, para lo que aún no existen profesores titulados.

El componente teórico de la formación médica especializada se imparte en Níger en la Facultad de Ciencias de la Salud, siguiendo los currículos de formación armonizados de la CEDEAO para todas las especialidades. Para aumentar las capacidades locales es necesaria la colaboración de profesores extranjeros. La formación práctica de las distintas especialidades se realiza en el Hospital Nacional de Niamey y en el Hospital Universitario de la Facultad de Medicina.

El Hospital Nacional de Niamey es de referencia nacional para todas las especialidades. Tiene capacidad instalada de 800 camas y trabajan en él 124 médicos especialistas en régimen de funcionariado y contratos, contando también con la colaboración de médicos extranjeros. Entre los numerosos problemas que enfrenta, se encuentra la debilidad de los servicios de urgencia tanto

médica como quirúrgica, la práctica inexistencia de servicio de reanimación, falta de recursos humanos especializados, de equipamiento, de consumibles, de mantenimiento y gestión de los servicios, esforzándose a pesar de todo por mantener la calidad de los servicios.

- Marco de resultados del programa:

El Marco de Asociación País, firmado el 17 de septiembre de 2014, incluye como Orientación Estratégica de concentración "Fomentar sistemas de cohesión social, enfatizando los servicios sociales básicos" y, dentro de ésta, la línea de acción que defiende el "Derecho humano a la salud: Equidad y cobertura universal".

- Detalle de la línea de Acción del Plan Director a la que la intervención se adscribe. La propuesta se enmarca en el Fomento del sistema de cohesión social enfatizando los servicios sociales básicos.

3. CRITERIOS DE EFICACIA DE LA AYUDA

- ALINEAMIENTO:

La intervención está plenamente alineada con las políticas y estrategias nacionales y locales en términos de desarrollo en el sector salud. En este sentido, el **Plan de Developpement Sanitaire 2016-2020** del Ministerio de Salud Pública de Níger señala como una de sus prioridades el avance en la cobertura sanitaria universal para todos los servicios esenciales, gran parte de los cuales no están disponibles para la mayoría de la población de Níger.

- APROPIACIÓN:

Tanto el Ministerio de Salud Pública de Niger, como el equipo directivo del Hospital Nacional de Niamey, y el Decano de la Facultad de Ciencias de la Salud de Níger han solicitado apoyo técnico a AECID para el fortalecimiento de sus capacidades locales de formación médica especializada. El apoyo al fortalecimiento del sistema sanitario, en todos sus niveles, de forma coordinada y armonizada es esencial para alcanzar el objetivo de cobertura sanitaria universal, ya que los pacientes fluyen constantemente dentro de un sistema sanitario desde el nivel primario al terciario, de menor a mayor especialización, y viceversa. Por lo tanto, los distintos niveles no son compartimento estanco en los que un nivel tenga más importancia que otro. Sin personal competente con una formación adecuada, no puede haber hospitales que funcionen, ni centros de salud que desarrollen una adecuada atención a la población.

- ARMONIZACIÓN:

Son varios los países donantes que apoyan al Ministerio de Salud Pública de Níger contribuyendo a financiar intervenciones prioritarias para aumentar el acceso a los cuidados primarios de salud a toda la población.

Pocas Agencias de cooperación contribuyen a la formación técnica especializada en salud y a la extensión de servicios especializados esenciales, más allá de la financiación de becas de estudio en diversos países, sin apoyar intervenciones que fortalezcan el propio sistema de formación en sí mismo. El apoyo de la Cooperación Española pretende abordar ese enfoque, dotando a las Instituciones responsables de la formación especializada en Níger de una base para el crecimiento exponencial, estructurado, y priorizado de especialistas médicos. Esta propuesta se ha compartido con las principales Agencias de cooperación que trabajan en Níger, despertando un gran interés en este nuevo abordaje.

4. BENEFICIARIOS

- ***Beneficiarios directos:***

En Níger, la responsabilidad de la formación de especialistas médicos es compartida entre el Ministerio de Salud Pública, la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad de Niamey y el Hospital Nacional de Niamey, que serán los destinatarios directos de la intervención.

En relación con las actividades dirigidas a la mejora de la calidad de la formación, los beneficiarios directos serán los médicos en formación y los tutores de residentes de las distintas especialidades.

- ***Beneficiarios indirectos o finales:***

Los beneficiarios finales de la intervención son los usuarios del sistema público de salud de Níger. Aunque el objetivo del proyecto es aportar al sistema las herramientas necesarias para mejorar la formación de especialistas médicos, esto revertirá en la calidad de la atención a todos los niveles del sistema, y, en general, en la salud de la población de Níger.

- **Otros actores involucrados:**

El conjunto de los actores del sector salud se beneficiaran de los avances en la formación especializada propuesta.

- **Problemática a abordar y alternativa de solución propuesta y participación de los colectivos implicados.**

Teniendo en cuenta las necesidades expuestas, y las recomendaciones para subsanarlas, se plantean las posibles acciones para canalizar el apoyo de la AECID con el objetivo de incorporar al proyecto a las distintas instituciones responsables en España de la formación de médicos especialistas. En este sentido, será fundamental establecer Acuerdos con las Instituciones españolas de Salud, en particular los Servicios Autonómicos de Salud y las Sociedades científicas a través de la AECID, para disponibilizar de forma eficaz y coherente a los médicos especialistas senior que trabajan en los Servicios Autonómicos de Salud para poder realizar períodos de formación en Níger.

OJO, habría que contactar con SEDAR

Por otra parte, para realizar la ejecución del proyecto, se considera a la FCSAI, como Fundación al servicio de la cooperación internacional con experiencia en gestión de proyectos de salud financiados por AECID, y experiencia en gestión de otros proyectos similares de AECID, una entidad adecuada para llevarlas a cabo.

La lógica de intervención presentada a continuación prioriza las actividades de formación que en una primera fase son consideradas eficaces y eficientes para iniciar un programa de apoyo a la formación especializada, incorporando los recursos existentes en el país, teniendo en cuenta que ésta se plantea como una Intervención a largo plazo. Se consideran también prioritarias actividades que mejoren la organización y funcionamiento de los servicios hospitalarios esenciales donde la formación tiene lugar, incidiendo así también en la calidad de los servicios, que contribuirá a mejorar la calidad de las formaciones.

5. IDENTIFICACIÓN

España, a través de la AECID, está colaborando en otros países de la región, Mozambique, Etiopía, para fortalecer su capacidad de formación técnica especializada, y apoyando el desarrollo de servicios especializados esenciales, en el marco de la consecución de la Cobertura Sanitaria Universal, para aumentar el acceso a más personas a mayor número de servicios esenciales, contando con el valor añadido que representa la excelencia del Sistema Nacional de Salud Español,

el conocimiento generado por las Sociedades Científicas españolas, y la disponibilidad de los profesionales sanitarios del sector.

En este sentido y tras identificar las carencias y la problemática existentes en Niger se considera la pertinencia de replicar experiencias positivas ya desarrolladas por la AECID en otros países y adaptarlas al contexto nigerino teniendo en cuenta sus particularidades.

de Salud, Sociedades Científicas y profesionales. Después de analizar la situación actual y las necesidades de Formación médica especializada en Níger con las autoridades competentes: Ministerio de Salud Pública, Facultad de Ciencias de la Salud de Niamey y Hospital Nacional de Niamey se ha llegado a las siguientes conclusiones y recomendaciones, que pueden resumirse de la siguiente forma:

CONCLUSIONES:

- La formación especializada se realiza únicamente en Niamey, la capital del país, por falta de capacidades humanas y materiales de otras Facultades y Hospitales regionales
- Está en curso actualmente la formación en cinco especialidades: Cirugía General, Ginecología y Obstetricia, Medicina Interna, Pediatría y Cardiología.
- Está previsto iniciar la formación en Neurocirugía y Cirugía Pediátrica de forma inmediata, y en el plazo de un año está previsto iniciar la formación en Traumatología y Ortopedia, Anestesia y Reanimación, y Oftalmología, para lo que aún no existen profesores titulados.
- Está ya definido el currículo de formación de las especialidades siguiendo los programas armonizados elaborados por la CEDEAO
- El componente teórico de la formación médica especializada se imparte en la Facultad de Ciencias de la Salud. Para aumentar las capacidades locales es necesaria la colaboración de profesores extranjeros.
- La formación práctica de las distintas especialidades se realiza en el Hospital Nacional de Niamey y en el Hospital Universitario de la Facultad de Medicina, donde existen escasez de recursos humanos y equipamiento funcional disponible.
- La capacidad local de formación en las especialidades que ya se imparten actualmente en el país existe, aunque no es suficiente para completar la totalidad del currículo de formación de la especialidad como es el caso de la Cirugía General, por lo que es necesario reforzarla
- La capacidad local de formación en las especialidades que van a comenzar a impartirse en los próximos años está en proceso de creación. El Sistema de formación en dichas especialidades: Anestesia y reanimación y Traumatología y Ortopedia, requiere el acompañamiento de profesores y tutores extranjeros
- La capacidad técnica de los servicios del Hospital Nacional de Niamey, donde debe enseñarse la práctica de las distintas especialidades existe, pero es necesario reforzarla
- La capacidad organizativa de algunos de los servicios del Hospital Nacional, clave para la formación de residentes, como los servicios de urgencia y el servicio de reanimación, es necesario reforzarla

RECOMENDACIONES

- Considerando el apoyo a la Formación especializada un proyecto de largo plazo, se recomienda en una primera fase: Reforzar y apoyar una de las especialidades prioritarias para el sistema de Salud que ya se está impartiendo en el país, pero que presenta importantes deficienticas e incapacidades técnicas: apoyar el servicio de Cirugía general en la práctica de técnicas quirúrgicas incluidas en el currículo de formación de los médicos residentes, pero que aún no existe capacidad ni han sido desarrolladas en el HNN
- Apoyar y acompañar la puesta en marcha de una de las especialidades prioritarias para el funcionamiento de un Sistema de Salud: el servicio de Anestesia y reanimación en la preparación del currículo de formación para aumentar su capacidad de iniciar en el futuro la formación especializada, así como en el funcionamiento del servicio de reanimación

- Apoyar el funcionamiento del Hospital Nacional de referencia, y la organización de los servicios de urgencia del HNN.

La propuesta, que desde la OTC de Níger se hace para dar respuesta a esta solicitud es iniciar un programa de apoyo a la Formación médica especializada en Níger, aprovechando y reforzando las oportunidades que presenta el actual sistema de formación, y la capacidad existente, e ir construyendo progresivamente nuevas capacidades para consolidar el programa existente de formación, liderado por las Instituciones de Salud de Níger responsables de la formación especializada.

Para ello será necesario contar con las capacidades del Sistema Nacional de Salud español, Servicios Autonómicos

1. LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN

Esta intervención se considera en el marco del fortalecimiento del Sistema de Salud de Níger y el aumento de su capacidad de proveer continuidad asistencial a la población y aumentar el acceso a los servicios especializados esenciales, y aumento de capacidad local para la formación especializada, mejorando la calidad de los servicios.

- **Objetivo general:**
  Mejorar la calidad del Sistema Nacional de Salud de Níger

- **Objetivo específico:**
  - *Es Fortalecer las capacidades del Sistema de Salud de Níger para la formación de médicos especialistas en especialidades prioritarias para el país*
  - *Fortalecer la capacidad del Hospital de referencia Nacional de Niamey para la provisión, organización y gestión de servicios especializados esenciales*

- **Resultados Directos o productos:**

Resultado 1: Incrementada y completada la calidad de la formación de los médicos residentes en Cirugía general

Este resultado se conseguirá a través del apoyo de los médicos especialistas españoles a sus colegas nigerinos que trabajan en el Hospital Nacional de Niamey e imparten clases en la Facultad de Ciencias de la Salud para fortalecer su capacidad de enseñanza de la especialidad en áreas en las que actualmente existen pocas capacidades, como cirugía laparoscópica, y de vías biliares, entre otras, incluyendo metodología de enseñanza de la especialidad, y formación de tutores

Resultado 2: Iniciado el apoyo al desarrollo de la formación en el área de Anestesia y reanimación, una de las especialidades que la Facultad tiene previsto empezar la formación el próximo año, incluyendo componente de cuidados intensivos

Este resultado se conseguirá a través del apoyo de los médicos especialista españoles a sus colegas nigerinos que trabajan en el Hospital Nacional de Niamey e impartirán clases en la Facultad de Ciencias de la Salud en la especialidad de Anestesia y reanimación, para la revisión del currículo de formación armonizado de la especialidad consensuado por los países de la CEDEAO, y la organización de las actividades docentes durante los próximos años, incluyendo metodología de enseñanza de la especialidad, y formación de tutores.

Resultado 3: Mejorada la organización y gestión de los servicios de urgencia del Hospital Nacional de Niamey, necesidad prioritaria para el Hospital, incluyendo una

proporción de fondos para inversión imprescindible para el funcionamiento del servicio de reanimación y según los estándares del país, necesario para impartir la especialidad de Anestesia y Reanimación.

Este resultado contribuirá a hacer posible el inicio de la formación en la especialidad de Anestesia y reanimación, y a mejorar la calidad y la eficiencia de los servicios de urgencia y mejorar los resultados del atendimiento.

Actividades principales:

Actividades principales/Resultados:

Resultado 1: Incrementada y completada la calidad de la formación de los médicos residentes en Cirugía general

1.1.- Viajes de trabajo de los médicos especialistas españoles para la Revisión y análisis con los especialistas y profesores nigerinos del programa de formación de la especialidad identificando brechas en las capacidades instaladas, y elaborando un plan de actividades que responda a las necesidades específicas de formación y actividad quirúrgica identificadas, y aporte las capacidades necesarias a los tutores locales

1.2.- Realización y acompañamiento de actividades quirúrgicas necesarias para la formación especializada, compartiendo actividad con los profesores nigerinos, e incorporando a los médicos en formación, acompañados por los tutores

I.3.- Formación de tutores incorporando metodología de enseñanza a médicos residentes

1.4.- Viaje de estudios a España de uno o dos especialistas docentes nigerinos de la especialidad para visitar actividad quirúrgica específica en los Hospitales, así como representantes de la Formación especializada en la Facultad de Ciencias de Salud y de la Dirección del Hospital Nacional de Niamey para contactar con sus homólogos españoles.

1.5.- Elaboración de la programación de las distintas fases del programa

Resultado 2: Iniciado el apoyo al desarrollo de la formación en el área de Anestesia y reanimación, una de las especialidades que la Facultad tiene previsto empezar la formación el próximo año, incluyendo componente de cuidados intensivos

2.1.- Viajes de trabajo de los médicos especialistas españoles para la Revisión y análisis con los especialistas y profesores nigerinos del programa de formación de la especialidad, apoyando la organización y planificación de la formación, e identificando brechas en las capacidades instaladas, y elaborando un plan de actividades que responda a las necesidades específicas de formación y actividad identificadas, y aporte las capacidades necesarias a los tutores locales

2.2.- Realización y acompañamiento de actividades de anestesia y reanimación necesarias para aumentar la capacidad de formación en la especialidad, compartiendo actividad con los profesores nigerinos

2.3.- Formación de tutores incorporando metodología de enseñanza a médicos residentes

2.4.- Viaje de estudios a España de uno o dos especialistas docentes nigerinos de la especialidad para visitar actividad específica en los Hospitales.

Resultado 3: Mejorada la organización y gestión de los servicios de urgencia del Hospital Nacional de Niamey, necesidad prioritaria para el Hospital, incluyendo una proporción de fondos para inversión imprescindible para el funcionamiento del servicio de reanimación y según los estándares del país, necesario para impartir la especialidad de Anestesia y Reanimación.

3. I.- Análisis de la situación y organización de los servicios de urgencia del Hospital Nacional de Niamey conjuntamente con los médicos nigerinos responsables del sector

3.2.- Elaboración conjunta de un plan de mejora de la organización de los servicios, y protocolos de actuación, incluyendo indicadores de resultados

3.3.- Acompañamiento de la puesta en práctica del plan de mejora

3.4.- Compra del equipamiento necesario identificado

2. INDICADORES, FUENTES DE VERIFICACIÓN Y METAS DE DESEMPEÑO

Indicadores principales y fuentes para el seguimiento y la evaluación de la intervención:

	Indicator	Línea base	Metas al final
Objetivo general Mejorar la calidad del Sistema Nacional de Salud de Níger	Todos los hospitales provinciales de Níger cuentan con especialistas de las 6 especialidades prioritarias en un plazo de 10 años	Línea de base obtenida durante la implementación de la 1ª fase	En el año 2027 , Todos los hospitales provinciales poseen al menos dos especialistas de las 6 especialidades
Objetivos específicos Fortalecer las capacidades del Sistema de Salud de Níger para la formación de médicos especialistas en especialidades prioritarias para el país Fortalecer la capacidad del Hospital de referencia Nacional de Niamey para la provisión, organización y gestión de servicios especializados esenciales	El número de especialistas formados en el sistema de formación médica especializada se duplica en 15 años El servicio de urgencia del Hospital Nacional funciona cumpliendo los protocolos establecidos		
Productos Incrementada y completada la calidad de la formación de los médicos residentes en Cirugía general Iniciado el apoyo al desarrollo de la formación en el área de Anestesia y reanimación, una de las especialidades que la Facultad tiene previsto empezar la formación el próximo año, incluyendo componente de cuidados intensivos Mejorada la organización y	La especialidad de Cirugía puede completar la formación en todo el curriculo previsto por la CEDEAO Incrementado el número de especialistas en formación Preparada para iniciar la formación en Anestesia y reanimación en 2018 Número de especialistas en formación previstos para 2018/2019 Los servicios de urgencia del Hospital de Niamey cumplen los estándares de calidad y organización establecidos en los		

gestión de los servicios de urgencia del Hospital Nacional de Niamey. Comprado equipamiento imprescindible para el funcionamiento del servicio de reanimación	protocolos		

3. RIESGOS

■ Los **riesgos más relevantes** que en cada caso se estima puedan comprometer:

	Riesgos identificados	**Acciones correctoras o medidas de mitigación**
Para el logro de los Objetivos específicos	1.A pesar de apoyar las áreas de especialidad definidas, éstas no logran aumentar el número de especialistas formados 2. La calidad de las formaciones no forma profesionales cualificados	Trabajar de forma permanente y coordinada con los responsables de la formación especializada en Níger Proponer un sistema de control de calidad a nivel de la Comisión de Formación, acompañado por las Sociedades científicas españolas
Para la ejecución de las actividades y la entrega productos	I.- No es posible contratar el perfil de los consultores durante el tiempo suficiente 2. La organización del Hospital de Niamey no contribuye a la realización de formaciones de calidad a los médicos por falta de recursos	Coordinar con los Servicios Autonómicos de Salud y Sociedades científicas y firmar Acuerdos que autoricen la participación de los médicos españoles en este programa de formación Apoyar la organización del Hospital durante los períodos de formación, y promover el aumento de recursos a través de otros instrumentos de cooperación

RESUMEN: MATRIZ DE PLANIFICACIÓN DE LA INTERVENCIÓN

LÓGICA DE LA INTERVENCIÓN	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACIÓN	RIESGOS
Objetivo general Mejorar la calidad del Sistema público de Salud de Níger	Todos los hospitales provinciales de Níger cuentan con especialistas de las 6 especialidades prioritarias en un plazo de 10 años	Ministerio de Salud de Níger	
Objetivos específicos Fortalecer las capacidades del Sistema de Salud de Níger para la formación de médicos especialistas en especialidades prioritarias para el país Fortalecer la capacidad del Hospital de referencia Nacional de Niamey para la provisión, organización y gestión de servicios especializados esenciales	El número de especialistas formados en el sistema de formación médica especializada se duplica en 15 años El servicio de urgencia del Hospital Nacional funciona cumpliendo los protocolos establecidos	Ministerio de Salud de Níger Datos estadísticos del Hospital	1.A pesar de apoyar las áreas de especialidad definidas, éstas no logran aumentar el número de especialistas formados 2. La calidad de las formaciones no forma profesionales cualificados 3.- No es posible contratar el perfil de los consultores durante el tiempo suficiente 4. La organización del Hospital de Niamey no contribuye a la realización de formaciones de calidad a los médicos por falta de recursos
Productos Incrementada y completada la calidad de la formación de los médicos residentes en Cirugía general Iniciado el apoyo al desarrollo de la formación en el área de Anestesia y reanimación, una de las especialidades que la Facultad tiene previsto empezar la formación el próximo año, incluyendo componente de cuidados intensivos Mejorada la organización	-Planificada y ejecutada la formación completa de la especialidad de Cirugía general -Número y duración de visitas de médicos especialistas a Níger -Número de tutores formados - Número de plazas de la especialidad aumentado para 2018 -Preparada para iniciar la formación en Anestesia y reanimación en 2018 -Número de especialistas en formación previstos para 2018/2019	Informe de la Facultad de Medicina y del Hospital nacional de Niamey Programas y lista de visitas Programa y lista de participantes Informe de la Facultad de Medicina y del Hospital nacional de Niamey	1. No es posible contratar el perfil de los consultores

y gestión de los servicios de urgencia del Hospital Nacional de Niamey. Comprado equipamiento imprescindible para el funcionamiento del servicio de reanimación	-Los servicios de urgencia del Hospital de Niamey cumplen los estándares de calidad y organización establecidos en los protocolos	Informes del Hospital Nacional de Niamey	
Actividades	**Insumos**	**Coste total**	
1.1. Viajes de trabajo de los médicos especialistas Cirujanos españoles para la Revisión y análisis del programa de formación de la especialidad identificando brechas en las capacidades formativas y del servicio. Elaboración de plan de actividades de formación en Cirugía general para todo el curso. Realización de actividades específicas de formación y actividad quirúrgica necesaria en el servicio, y aporte las capacidades necesarias a los tutores locales	2 AT/3 semanas (honorarios, desplazamientos, hotel y per diem) 2 AT/3 semanas (honorarios, desplazamientos, hotel y per diem) 2 AT/3 semanas (honorarios, desplazamientos, hotel y per diem)	42x250 € x2= 10.500 42x250 € x2= 10.500 42x250 € x2= 10.500 3.000 €	
1.2. – Curso de formación tutores	5 personas 8 días: viaje, desplazamientos, hotel y per diem)	15.000 €	
1.3.- Visita de estudio a España	2 AT/3 semanas (honorarios, desplazamientos, hotel y per diem)	42x250 € x2= 10.500	
2.1.- Viajes de trabajo de los médicos especialistas en Anestesia y reanimación españoles para la Revisión y análisis del programa de formación de la especialidad identificando brechas en las capacidades instaladas. Apoyo a la elaboración de plan de actividades de formación en Anestesia y reanimación para toda la formación. Realización de actividades específicas de formación y actividad de Anestesia y reanimación necesaria en el servicio, y aporte las	2 AT/3 semanas (honorarios, desplazamientos, hotel y per diem) 2 AT/3 semanas (honorarios, desplazamientos, hotel y per diem) Actividad realizada por los mismos especialistas que completarán las	42x250 € x2= 10.500 42x250 € x2= 10.500	

capacidades necesarias a los tutores locales 3.1. Apoyo a la organización y gestión de los servicios de urgencia del Hospital Nacional de Niamey. Elaboración de protocolos 3.2. Comprado equipamiento imprescindible para el funcionamiento del servicio de reanimación 4.Gastos traducción 4. Otros/ imprevistos	actividades I y 2	2.000 € 34.680 € 2.000 3.000 €	
			Condiciones previas La facultad de Ciencias de la Salud de Niamey, el Hospital Nacional y AECID un acuerdo para establecer los principios de la colaboración inter-institucional en el área de la formación médica especializada

9. GESTIÓN DE LA SEGURIDAD.

Teniendo en cuenta que la propuesta actual se desarrollará en Niamey, los riesgos de seguridad son menores. Además todas las instituciones participantes, Ministerio de Salud, Universidad y Hospital cuentan con protocolos de seguridad. En el caso de la Agencia Española de Cooperación en Niger también tiene un Plan de Seguridad que se compartirá con las Asistencias Técnicas que se desplacen al terreno.

9.1. BREVE DESCRIPCIÓN DE LA SEGURIDAD EN EL TERRENO.

Los protocolos de seguridad las zonas de riesgo/país son principalmente las zonas fronterizas con Nigeria, la zona fronteriza con Mali y la zona fronteriza norte. En el caso de Niamey la situación de seguridad aunque varía, se siguen las recomendaciones de nuestra Embajada que facilita las recomendaciones en las reuniones de seguridad mensuales y que así se trasladaran al personal que está previsto que realice desplazamientos.

9.2. PROTOCOLO DE SEGURIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Todas las instituciones implicadas cuentan con protocolos de seguridad y Planes de Seguridad, como es el caso de la OTC, que se tendrán en cuenta a la hora de los desplazamientos del personal especializado a Niamey.

9.3. FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DEL PERSONAL EN MATERIA DE SEGURIDAD

No hay prevista formación específica pero si se ha pensando en una reunión introductoria de seguridad al personal que se desplace a Niamey.

.

10. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES

- **Cronograma de actividades**:

Resultados/Actividades	1er Semestre	2º Semestre	3er Semestre
Resultado 1			
1.1 Viajes de Trabajo médicos especialista españoles a Niger	x		
1.2.Acompañamiento Actividades Quirúrgicas	x	x	x
1.3 Formación de tutores	x	x	x
1.4 Viajes de estudio a España	x		
1.5 Elaboración distintas fases del programa	x		
Resultados 2			
2.1Viajes de trabajo de los medidos especialistas españoles		x	
2.2Realización actividades de anestesia y reanimación		x	x
2.3.Formación de Tutores		x	x

2.4. Viaje de estudios a España de especialista docente de niger		x	
Resultados 3			
3.1. Análisis y organización de los servicios de urgencia del hospital Nacional de Niamey		x	
3.2Elaboración conjunta Plan de Mejora		x	
3.3.Acompañamiento de la puesta en práctica del plan de mejora		x	x
3.4. Compra de equipamiento necesario		x	

- **Asignación de responsabilidades operativas**:

El apoyo a las especializaciones se realizará a través del apoyo mediante Asistencias Técnicas de especialistas españoles conjuntamente con los especialistas de niger. Según el esquema de competencias existente en Niger, la formación teórica es responsabilidad de la Universidad, mientras que la práctica de las especialidades corresponde al hospital nacional, por tanto, los especialistas que se trasladen a Niamey se incorporar en parte dentro del esquema de la Universidad como del hospital para permitir la articulación de la teoría y la práctica respectivamente.

11. PRESUPUESTO Y PLAN DE FINANCIACIÓN

Previsión de ejecución (18 meses)

DESCRIPCION	TOTAL
1.1 Asistencia técnica para apoyo al Servicio de Cirugía General	126 días x 250 € 31.500
1.2 Asistencia técnica para apoyo al Servicio de Anestesia/ Reanimación/ Cuidados Intensivos	126 días x 250 € 31.500
1.3.-Viajes	17x800 13.600
1.4.- Viaje estudios a España expertos de Níger	15.000 15.000
1.5.- Curso formación tutores + elaboración protocolos	3.000 3.000
1.4.- Traducción	€ 2.000
1.5- Otros	€ 3.000
2.1.- Compra equipamiento y mejora del servicio de reanimación	€ 34.680

sub total	134.280 €
FCSAI	14.920 €
Total	149.200 €

Partidas	Planificado
A.I COSTES DIRECTOS CORRIENTES	
A.I.1 Servicios técnicos (AT)	83.000
A.I.7 Viajes	13.600
A.I Imprevistos	3.000
TOTAL GASTOS CORRIENTES	99.600
A.II COSTES DIRECTOS DE INVERSION	
A.II.3 Equipos y materiales	34.680
TOTAL GASTOS DIRECTOS DE INVERSION	34.680
TOTAL GASTOS DIRECTOS	134.280
COSTES INDIRECTOS (FCSAII)	14.920
TOTAL GENERAL	**149.200**

- Incluir un **presupuesto por actividades**

  El presupuesto presentado solamente corresponde a la contribución de la AECID, no se ha contemplado la parte de las aportaciones públicas nigerinas.
- **Presupuesto por partidas**,
  Del presupuesto total previsto 149.200€, (34.600 sería capítulo 7, mientras que el resto 114.600€ sería capítulo 4).

- **Previsión de ejecución por año: del** *total del presupuesto previsto se espera que el primer año se utilice 100.000€ de la aportación de AECID.*

a. SOSTENIBILIDAD

- Describir los **factores que pueden afectar a la sostenibilidad:**

La Universidad de Niamey ha iniciado hace algunos años el proceso de formación de médicos especialistas en algunas especialidades en su sistema de salud. En este sentido, el proyecto apoya el Sistema Nacional de formación de especialistas, con la pretensión de incrementar el número y calidad de especialistas formados en el país, creando capacidades que serán usadas por las áreas responsables. La sostenibilidad está garantizada por el abordaje de apoyo a la formación ya en curso, avalada por la CEDEAO, que proporciona la garantía de continuidad en la elaboración y ejecución de currículos de formación especializada. El proyecto refuerza y fortalece la operatividad de un sistema ya creado, pero aun no funcional de forma completa, gestionado bajo la tutela del Ministerio de Salud, Universidad de Niamey, y Hospital Nacional. Por otro lado, la consecución de una masa crítica de especialistas, permitirá que el proceso formativo esté basado en las capacidades nacionales, y responda de la manera más adecuada a las necesidades asistenciales locales.

- **Mecanismos de transferencia**:

El proyecto consiste fundamentalmente en ofrecer asistencia técnica para conseguir unas condiciones básicas que permitan desarrollar la formación de postgrado en el país, apoyando la puesta en funcionamiento de las instituciones responsables de la misma. La Facultad de Ciencias de la Salud de Niamey dispone de una estrategia de formación de médicos especialistas que, progresivamente, vaya respondiendo a las necesidades del país por orden de prioridad.

El apoyo técnico exterior será fundamental durante algún tiempo para alcanzar unas condiciones docentes suficientes e ir consolidando la producción de recursos humanos de salud de calidad.

b. SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

El sistema de seguimiento estará basado en la coordinación necesaria entre OTC, Universidad de Niamey, Ministerio de Salud de Níger, Hospital Nacional, Dirección geográfica DCAA, FCSAI, con el apoyo del Área de Salud del departamento de Cooperación Sectorial de AECID., para lo que se establecerá comisiones de seguimiento con la participación mencionada.

Además se propondrá la creación de un comité de seguimiento, y la nominación de puntos focales por parte de la Universidad de Niamey, Hospital Nacional, Ministerio de Salud, OTC, Dirección geográfica DCAA, y Área de Salud de la AECID para el seguimiento de las actividades.

En principio, se propone la posibilidad de tres reuniones del comité de seguimiento:
1° Al inicio del proyecto, para ajustar el calendario.
2° Seguimiento intermedio, donde se revisará la marcha del proyecto y resultados del mismo,
3° Comité de Seguimiento Final para elaborar un balance, lecciones aprendidas y propuesta de continuación del Programa.

c. INFORMACIÓN ADICIONAL.

Este apartado solo se cumplimentará cuando el documento de formulación haya sido elaborado directamente por la UCE.

- **Personal de la UCE que ha intervenido en la formulación**

La propuesta se ha elaborado con el apoyo del área Sectorial en la misión realizada sobre el terreno a finales de abril por la Dra. Cruz Ciria.

- **Visto bueno del coordinador/a**

VºBº Coordinadora General OTC Niger

ANEXO 1: FORMATO BASE DE CRONOGRAMA Y ASIGNACIÓN DE RESPONSABILIDADES OPERATIVAS

	AÑO 1				AÑO 2				AÑO 3				ENTIDAD RESPONSABLE DE CADA ACTIVIDAD	ROL QUE DESEMPEÑARÁ EN LA EJECUCIÓN
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T		
Producto 1						◆								
A1.1	■													
A1.2	■	■												
A1.3			■											
A.1.4				■	■									
Producto 2								◆						
A2.1			■											
A2.2				■										
A2.3					■	■	■							
A2.4							■	■						
Producto 3											◆			
A3.1									■	■				
A3.2										■	■			
A3.3											■			
A3.4											■			
ETC														

ANEXO 2: FORMATO BASE DE PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES

		Aportaciones de la cooperación internacional				Aportaciones locales			
	Coste total	**AECID**	**Donante 1**	**Donante 2**	**Etc**	**Aportante 1**	**Aportante 2**	**Aportante 3**	**Etc**
Producto 1									
A1.1									
A1.2									
A1.3									
A.1.4									
Producto 2									
A2.1									
A2.2									
A2.3									
A2.4									
Producto 3									
A3.1									
A3.2									
A3.3									
A3.4									
ETC									
Gastos coordinación y gestión (*)									
Total									
En % sobre el total									

(*) Desglosar en este epígrafe todos los costes del proyecto que no se pueden asignar con claridad a un producto determinado, por ejemplo costes de gastos de oficina, personal de dirección y administracion del proyecto, etc.

	Año 3	**Etc**	**TOTAL**
Previsión ejecución de presupuesto AECID			